

# Programa de Liderazgo

2017



bidera



LIDERGO ETA  
EHINTZAILETZA SOZIALA  
LIDERAZGO Y  
EMPRESARIZAJE SOCIAL



## Índice

Breve descripción del programa .....	3
Competencias a adquirir por el alumnado .....	4
Plan de trabajo (actividades) .....	7
Calendario de actividades .....	8
Equipo facilitador del programa (coach y profesorado) .....	9
Precio de matrícula y forma de pago .....	10

## Breve descripción del programa

Bidera, la Escuela para directivos y directivas sociales de Fundación EDE, pone en marcha **el programa de liderazgo**, cuya finalidad es que las personas con responsabilidad directiva (actual o futura) desarrollen **las competencias necesarias para liderar las organizaciones**.

Concretamente, el programa va dirigido a:

- ◆ Miembros de juntas directivas
- ◆ Dirección y gerencia
- ◆ Responsables de área, servicios y proyectos
- ◆ Técnicos y técnicas con un equipo a su cargo
- ◆ Todas aquellas personas que tienen pensado en el futuro asumir funciones de gestión y dirección de equipos.

Se trata de un completo programa donde se integran diferentes actividades que faciliten y garanticen un óptimo aprendizaje:

- ◆ Proceso de “coaching” individual (plan de mejora del liderazgo personal)
- ◆ Formación en aula
- ◆ Formación “outdoor”
- ◆ Proyecto de mejora organizacional

La participación en el programa conlleva **90 horas presenciales**, más **60 horas de trabajo personal**. El programa está diseñado para compaginarlo con la labor profesional, suponiendo en cierto modo un “respiro” en dicha labor.

Una vez finalizado el programa se podrá continuar con la formación a través del **Máster de Coaching de personas y equipos de la Universidad de Mondragón**. Consultar con nosotros las convalidaciones y las condiciones económicas.

## Competencias a adquirir por el alumnado

### COMPETENCIAS ESTRATÉGICAS

Dirección estratégica

Capacidad para identificar los puntos fuertes y débiles de la organización, anticiparse a las tendencias del entorno y generar nuevas líneas de trabajo, servicios, proyectos, etc.

Orientación al cliente

Capacidad para atender adecuadamente las necesidades del cliente, creando y consolidando una relación de valor para ambas partes.

Red de relaciones

Capacidad para crear y fortalecer una red de contactos con personas clave y agentes que faciliten el buen funcionamiento de la organización.

Negociación

Capacidad para llegar a acuerdos satisfactorios para todas las partes implicadas en el proceso, generando el mayor valor añadido posible.

## COMPETENCIAS INTERPERSONALES

### Dirección de equipos

Capacidad para generar y fomentar un ambiente de cohesión y colaboración entre todos los miembros del equipo, orientado a la consecución de la misión y los objetivos de la organización.

### Comunicación

Capacidad para escuchar y expresarse, estableciendo el modo y el momento oportuno para transmitir una idea de manera efectiva.

### Delegación

Capacidad para transferir al equipo el espacio y los recursos necesarios para la toma de decisiones y el logro de sus objetivos.

### Gestión del talento

Capacidad para desarrollar óptimamente el potencial posible del equipo.

## COMPETENCIAS PERSONALES

Análisis de problemas/  
Toma de decisiones

Capacidad para identificar de manera efectiva la información relevante, generar distintas soluciones y ejecutar la línea de trabajo óptima para cada situación.

Gestión del tiempo

Capacidad para priorizar las tareas, programar las actividades de manera adecuada y ejecutarlas en el plazo previsto.

Gestión del cambio y  
aprendizaje

Capacidad para hacer frente al cambio y asimilar nuevos conocimientos y comportamientos.

Autocontrol y equilibrio

Capacidad para reaccionar con el estado de ánimo apropiado y comportándose de manera ecuánime ante cualquier situación.

## Programa de actividades

Actividad	Descripción
PLAN DE MEJORA DE COMPETENCIAS PERSONALES EN LIDERAZGO	Elaboración de un plan de mejora que identifique los estilos y prácticas de liderazgo de cada persona, defina la visión del tipo de líder que desea ser y programe un plan de acción orientado al cambio en base a sus capacidades y retos a lograr. Este proceso será guiado por un coach de manera personalizada.
EL APRENDIZAJE A TRAVÉS DEL PROCESO VIVENCIAL -COMUNIDAD DE APRENDIZAJE Y ENCUENTROS "OUTDOOR"-	Espacios de encuentro fuera del aula, propiciando un espacio vivencial cercano y de confianza, donde se trabajen aspectos relacionados con el plan de mejora personal y al hilo del itinerario de la formación en aula.
MÓDULO DE CONTENIDOS SOBRE LIDERAZGO	Enfoques y herramientas prácticas sobre liderazgo. Una mirada profunda a los elementos que intervienen en nuestra forma de pensar, comunicarnos y actuar, a nivel personal y grupal
PROYECTO DE MEJORA ORGANIZACIONAL	Cada participante deberá diseñar y llevar a cabo un proyecto de mejora aplicado a su organización, estrechamente relacionado con el plan de liderazgo personal y el desarrollo de las habilidades trabajadas durante la primera parte del programa. Este proceso será guiado por un tutor de manera personalizada.

# 2017

FECHAS HORARIOS		ABRIL																																																																																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="7">ENERO</th> </tr> <tr> <th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	ENERO							L	M	M	J	V	S	D	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						<p><b>Módulo de liderazgo.</b> Lugar: Fundación EDE. Horario: De 15,00 a 20,00. Con Isabel Fernandez.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> </tbody> </table>	L	M	M	J	V	S	D						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30							
	ENERO																																																																																																			
	L	M	M	J	V	S	D																																																																																													
	2	3	4	5	6	7	8																																																																																													
	9	10	11	12	13	14	15																																																																																													
16	17	18	19	20	21	22																																																																																														
23	24	25	26	27	28	29																																																																																														
30	31																																																																																																			
L	M	M	J	V	S	D																																																																																														
					1	2																																																																																														
3	4	5	6	7	8	9																																																																																														
10	11	12	13	14	15	16																																																																																														
17	18	19	20	21	22	23																																																																																														
24	25	26	27	28	29	30																																																																																														
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="7">FEBRERO</th> </tr> <tr> <th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	FEBRERO							L	M	M	J	V	S	D			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28						<p><b>Outdoor de liderazgo.</b> Lugar: Berriz en régimen interno. Viernes de de 10,00 a 20,00. Sábado de 9,00 a 18,00 (Optativo quedarse a dormir el viernes) Con Itziar Garay y Ander Mimenza.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="7">MAYO</th> </tr> <tr> <th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	MAYO							L	M	M	J	V	S	D	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31				
	FEBRERO																																																																																																			
	L	M	M	J	V	S	D																																																																																													
			1	2	3	4	5																																																																																													
	6	7	8	9	10	11	12																																																																																													
13	14	15	16	17	18	19																																																																																														
20	21	22	23	24	25	26																																																																																														
27	28																																																																																																			
MAYO																																																																																																				
L	M	M	J	V	S	D																																																																																														
1	2	3	4	5	6	7																																																																																														
8	9	10	11	12	13	14																																																																																														
15	16	17	18	19	20	21																																																																																														
22	23	24	25	26	27	28																																																																																														
29	30	31																																																																																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="7">MARZO</th> </tr> <tr> <th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> </tbody> </table>	MARZO							L	M	M	J	V	S	D			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	<p><b>Proyecto mejora organizacional</b> Lugar: Fundación EDE. De Febrero a Mayo se llevará a cabo el proyecto de mejora organizacional. Horario: De 16,00 a 19,00. Con Ander Mimenza.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="7">JUNIO</th> </tr> <tr> <th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	JUNIO							L	M	M	J	V	S	D				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30									
	MARZO																																																																																																			
	L	M	M	J	V	S	D																																																																																													
			1	2	3	4	5																																																																																													
	6	7	8	9	10	11	12																																																																																													
13	14	15	16	17	18	19																																																																																														
20	21	22	23	24	25	26																																																																																														
JUNIO																																																																																																				
L	M	M	J	V	S	D																																																																																														
			1	2	3	4																																																																																														
5	6	7	8	9	10	11																																																																																														
12	13	14	15	16	17	18																																																																																														
19	20	21	22	23	24	25																																																																																														
26	27	28	29	30																																																																																																
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="7">MAYO</th> </tr> <tr> <th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	MAYO							L	M	M	J	V	S	D																													<p><b>Coaching individual</b> Una vez iniciado el programa, cada participante recibirá 3 sesiones (de hora y media aproximadamente). Con el coach correspondiente: Eduardo Escobes ; Itziar Garay ; Conchi Martín ; Ander Mimenza.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="7">JUNIO</th> </tr> <tr> <th>L</th><th>M</th><th>M</th><th>J</th><th>V</th><th>S</th><th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	JUNIO							L	M	M	J	V	S	D																																										
	MAYO																																																																																																			
	L	M	M	J	V	S	D																																																																																													
JUNIO																																																																																																				
L	M	M	J	V	S	D																																																																																														



## Equipo facilitador del programa (“coach” y profesorado)

El programa de liderazgo es una propuesta basada en enfoques y herramientas orientados a la transformación de las organizaciones, abordando de manera teórica, práctica y vivencial el desarrollo organizacional, la gestión y el liderazgo.

Cuenta con un equipo facilitador formado en las últimas corrientes de la gestión y el liderazgo, y con gran trayectoria en el tercer sector. Este equipo cuenta además con formación específica en liderazgo y técnicas de acompañamiento como el “coaching”, la supervisión, PNL y constelaciones organizacionales.

El equipo facilitador está conformado por:

Ander Mimenza  
Isabel Fernández  
Itziar Garay

El equipo de coaches está conformado por:

Ander Mimenza  
Conchi Martín  
Eduardo Escobés  
Itziar Garay

## Precio de matrícula y forma de pago

◆ Ander Mimenza

◆ amimenza@fundacionede.org

◆ 94 400 9999

◆ 645 039 879

El precio del programa es de 1.200 euros (incluido los gastos de alojamiento y manutención de los outdoor).

Es recomendable realizar la entrevista previa con el responsable del programa, Ander Mimenza. Posteriormente es necesario rellenar el formulario de matriculación y realizar el abonaré bancario. Si accedes a esta formación desde tu puesto de trabajo, puedes financiar el curso con cargo al crédito formativo de tu empresa.